

50 Project Management Self Evaluation Questions based on PMBOK® 4th Edition | Athens, Greece 1st of Sept. 2011

| | |
|-----|--|
| 1. | <p><u>Τι είναι έργο (project);</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Σειριακές δραστηριότητες ενός συστήματος εκτύπωσης διαφημιστικών φυλλαδίων</p> <p><input type="checkbox"/> B) Επαναλαμβανόμενες εργασίες για την προώθηση ενός προϊόντος</p> <p><input type="checkbox"/> C) Έγκριση παραγγελιών προς τους προμηθευτές μας</p> <p><input type="checkbox"/> D) Προσωρινή προσπάθεια για κατασκευή ενός μοναδικού προϊόντος ή υπηρεσίας</p> <p><input type="checkbox"/> E) Εργασίες παραγωγής ενός προϊόντος</p> |
| 2. | <p><u>Τι είναι πρόγραμμα (program);</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Σύνολο από έργα (projects)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Σύνολο από συσχετιζόμενα έργα (related projects)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Σύνολο από μη συσχετιζόμενα έργα (projects)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Σύνολο από υποέργα (sub-projects)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Σύνολο από portfolios</p> |
| 3. | <p><u>Ως κάτοχος μια έκτασης 10.000 στρεμμάτων, σε ποίο από τα παρακάτω κάνετε portfolio management;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Όταν χτίζεται ξενοδοχείο 1.000 δωματίων</p> <p><input type="checkbox"/> B) Όταν επιλέγεται με ποια κατασκευή έχετε το μεγαλύτερο κέρδος</p> <p><input type="checkbox"/> C) Όταν κατασκευάζετε κατοικίες επειδή υπήρχε ενδιαφέρον από το ταμείο των Σουηδών</p> <p><input type="checkbox"/> D) Όταν κάνετε γεωτρήσεις για να δείτε εάν το υπέδαφος είναι κατάλληλο για κτίσιμο κτιρίου</p> <p><input type="checkbox"/> E) Όταν δεν κάνετε τίποτε και περιμένετε βελτίωση του οικονομικού κλίματος</p> |
| 4. | <p><u>Ποίο από τα παρακάτω περιγράφει portfolio management για την γαλακτοβιομηχανία ΔΕΛΤΑ;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Όταν κοιτάζετε ποιο νέο γιαούρτι θα μπορούσε να αυξήσει το μερίδιο αγοράς της ΔΕΛΤΑ</p> <p><input type="checkbox"/> B) Όταν κοιτάζετε ποιο νέο γάλα θα μπορούσε να αυξήσει τα κέρδη της ΔΕΛΤΑ</p> <p><input type="checkbox"/> C) Όταν κοιτάζετε ποιος νέος τρόπος διανομής των προϊόντων θα μειώσει τον μέσο χρόνο παράδοσης των προϊόντων</p> <p><input type="checkbox"/> D) Όταν κοιτάζετε ποια νέα διαφημιστική καμπάνια θα αυξήσει την αναγνωσιμότητα του ονόματος ΔΕΛΤΑ</p> <p><input type="checkbox"/> E) Όλα τα παραπάνω</p> |
| 5. | <p><u>Ποιο από τα παρακάτω ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ έργο (project);</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Η ανάπτυξη ενός νέου προϊόντος από την Microsoft</p> <p><input type="checkbox"/> B) Η κατασκευή μιας γέφυρας από την JP-AVAX</p> <p><input type="checkbox"/> C) Η καθημερινή παραγωγή μπουκαλιών Coca-Cola</p> <p><input type="checkbox"/> D) Η ανάπτυξη ενός νέου τρόπου καταγραφής των εισερχόμενων κλήσεων στα Κ.Ε.Π.</p> <p><input type="checkbox"/> E) Η σχεδίαση του νέου εντύπου υποβολής φορολογικών δηλώσεων από την Γ.Γ.Π.Σ.</p> |
| 6. | <p><u>Το PMBOK® είναι ένα πρότυπο για:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) κάποια μόνο έργα σε κάποιους μόνο τομείς της οικονομίας</p> <p><input type="checkbox"/> B) έργα μόνο στον κατασκευαστικό κλάδο</p> <p><input type="checkbox"/> C) τα πιο πολλά έργα στους πιο πολλούς κλάδους της οικονομίας</p> <p><input type="checkbox"/> D) έργα μόνο στο τομέα της πληροφορικής και των τηλεπικοινωνιών</p> <p><input type="checkbox"/> E) όλα τα έργα σε όλους τους τομείς της οικονομίας</p> |
| 7. | <p><u>Σε ποιον τύπο οργανισμού έχει ο Project Manager την λιγότερη δύναμη;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Functional</p> <p><input type="checkbox"/> B) Projectized</p> <p><input type="checkbox"/> C) Strong Matrix</p> <p><input type="checkbox"/> D) Weak Matrix</p> <p><input type="checkbox"/> E) Έχει την ίδια δύναμη σε όλους τους οργανισμούς</p> |
| 8. | <p><u>Σε ποιο τύπο οργανισμού θα επιθυμούσατε να δουλέψετε σαν project manager;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Functional</p> <p><input type="checkbox"/> B) Projectized</p> <p><input type="checkbox"/> C) Strong Matrix</p> <p><input type="checkbox"/> D) Weak Matrix</p> <p><input type="checkbox"/> E) Balanced Matrix</p> |
| 9. | <p><u>Ένα έργο θεωρείται επιτυχημένο εάν;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) παραδοθεί σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμά</p> <p><input type="checkbox"/> B) παραδοθεί στο συμφωνηθέν κόστος</p> <p><input type="checkbox"/> C) παραδοθεί σύμφωνα με τις προδιαγραφές του πελάτη</p> <p><input type="checkbox"/> D) παραδοθεί σύμφωνα με τις προδιαγραφές του project manager</p> <p><input type="checkbox"/> E) παραδοθεί σύμφωνα με τον τριπλό περιορισμό</p> |
| 10. | <p><u>Ένα έργο θεωρείται επιτυχημένο σε όλες τις παρακάτω περιπτώσεις ΕΚΤΟΣ;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) ο πελάτης είναι ικανοποιημένος</p> <p><input type="checkbox"/> B) έχει παραδοθεί σύμφωνα με τον τριπλό περιορισμό</p> <p><input type="checkbox"/> C) οι stakeholders είναι ικανοποιημένοι</p> <p><input type="checkbox"/> D) έχει παραδοθεί στο συμφωνηθέν χρονοδιάγραμμά με αυξημένο κόστος</p> <p><input type="checkbox"/> E) παραδοθεί σύμφωνα με τις προδιαγραφές του πελάτη</p> |

50 Project Management Self Evaluation Questions based on PMBOK® 4th Edition | Athens, Greece 1st of Sept. 2011

| | |
|-----|---|
| 11. | <p>Με βάση ποιο μοντέλο θα χωρίζατε ένα έργο σε φάσεις όπου όλο το φυσικό αντικείμενο είναι γνωστό εκ' των προτέρων;</p> <p><input type="checkbox"/> A) Spiral <input type="checkbox"/> B) Agile <input type="checkbox"/> C) Waterfall <input type="checkbox"/> D) IPECC <input type="checkbox"/> E) Με οποιοδήποτε από τα παραπάνω</p> |
| 12. | <p>Που μπορώ να βάλω milestone (ορόσημο) σε ένα έργο;</p> <p><input type="checkbox"/> A) Στο τέλος κάθε φάσης <input type="checkbox"/> B) Στα ενδιάμεσα των φάσεων <input type="checkbox"/> C) Στο τέλος του έργου <input type="checkbox"/> D) Στην αρχή των φάσεων <input type="checkbox"/> E) Σε όλα τα παραπάνω σημεία</p> |
| 13. | <p>Πόσες γνωστικές περιοχές περιγράφει το ANSI Standard PMBOK®;</p> <p><input type="checkbox"/> A) 12 <input type="checkbox"/> B) 5 <input type="checkbox"/> C) 9 <input type="checkbox"/> D) 6 <input type="checkbox"/> E) 10</p> |
| 14. | <p>Όλα τα παρακάτω είναι ΣΩΣΤΑ για του project stakeholders, ΕΚΤΟΣ από ένα:</p> <p><input type="checkbox"/> A) Οι stakeholders έχουν μεγάλη δύναμη στην αρχή του έργου <input type="checkbox"/> B) Οι stakeholders έχουν μικρή δύναμη προς το τέλος του έργου <input type="checkbox"/> C) Οι stakeholders εντοπίζονται μόνο στην αρχή του έργου <input type="checkbox"/> D) Οι stakeholders έχουν ανάγκες που η ομάδα διοίκησης έργου πρέπει να λάβει υπόψη της <input type="checkbox"/> E) Οι stakeholders εντοπίζονται σε όλες τις φάσεις του έργου</p> |
| 15. | <p>Ποιος από τους παρακάτω ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ stakeholder στο έργο κατασκευής κατοικιών στην Ανάβυσσο για το ταμείο των Σουηδών;</p> <p><input type="checkbox"/> A) Οι κάτοικοι της Αναβύσσου <input type="checkbox"/> B) Οι οικολόγοι <input type="checkbox"/> C) Οι κάτοικοι της Φώκαιας <input type="checkbox"/> D) Οι συνταξιούχοι του ταμείου της Σουηδίας <input type="checkbox"/> E) Το δημοτικό συμβούλιο</p> |
| 16. | <p>Ποια είναι τα 5 Process Groups που περιγράφει το PMBOK®</p> <p><input type="checkbox"/> A) Initiate, Proceed, Execute, Controlling και Close <input type="checkbox"/> B) Initiate, Plan, Execute, Monitoring & Controlling και Close <input type="checkbox"/> C) Initiate, Plan, Execute, Monitor και Control <input type="checkbox"/> D) Initiate, Proceed, Execute, Monitoring & Controlling και Close <input type="checkbox"/> E) Install, Plan, Execute, Monitor & Control</p> |
| 17. | <p>Σε ποιά process group θα δίνατε μεγαλύτερη σημασία σαν project manager για την επιτυχία του έργου;</p> <p><input type="checkbox"/> A) Initiate <input type="checkbox"/> B) Plan <input type="checkbox"/> C) Execute <input type="checkbox"/> D) Monitoring & Controlling <input type="checkbox"/> E) Close</p> |
| 18. | <p>Σε ποιο τύπο οργανισμού υπάρχει ξεχωριστή διεύθυνση που «στεγάζει» όλους τους Project Managers της εταιρείας;</p> <p><input type="checkbox"/> A) Projectized <input type="checkbox"/> B) Strong Matrix <input type="checkbox"/> C) Balanced Matrix <input type="checkbox"/> D) Functional <input type="checkbox"/> E) Weak Matrix</p> |
| 19. | <p>Ποιος συνήθως υπογράφει το Project Charter;</p> <p><input type="checkbox"/> A) Η Διοίκηση της εταιρείας <input type="checkbox"/> B) Ο Project Manager <input type="checkbox"/> C) Ο Project Manager και ο Sponsor <input type="checkbox"/> D) Ο Project Sponsor <input type="checkbox"/> E) Ο Οικονομικός Διευθυντής</p> |
| 20. | <p>Ποιά είναι η νούμερο ένα αιτία αποτυχίας των έργων;</p> <p><input type="checkbox"/> A) Οι αλλαγές στο φυσικό αντικείμενο <input type="checkbox"/> B) Η ανεξέλεγκτη αύξηση του φυσικού αντικειμένου <input type="checkbox"/> C) Οι αλλαγές που κάνει ο πελάτης <input type="checkbox"/> D) Ομάδες έργου που δεν συνεργάζονται <input type="checkbox"/> E) Η Διοίκηση της εταιρείας</p> |

50 Project Management Self Evaluation Questions based on PMBOK® 4th Edition | Athens, Greece 1st of Sept. 2011

| | |
|-----|---|
| 21. | <p><u>Σαν νέος project manager, που θα ζητούσατε βοήθεια για νέο έργο που μοιάζει με κάποιο παλιό έργο στην εταιρεία;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Στον Project Manager του παλιού έργου</p> <p><input type="checkbox"/> B) Στον Functional Manager</p> <p><input type="checkbox"/> C) Στο Γραφείο Διοίκησης Έργων (Project Management Office - PMO)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Στο πελάτη για τον οποίο έγινε το έργο</p> <p><input type="checkbox"/> E) Στην ομάδα διοίκησης έργου του προηγούμενου project</p> |
| 22. | <p><u>Η λέξη SCOPE στο project management περιλαμβάνει:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Τις εργασίες που πρέπει να γίνουν στο έργο</p> <p><input type="checkbox"/> B) Τα χαρακτηριστικά του προϊόντος του έργου</p> <p><input type="checkbox"/> C) Ποιος κάνει τι, πότε και με τι χρονική σειρά</p> <p><input type="checkbox"/> D) Το project scope και το product scope</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το WBS του έργου</p> |
| 23. | <p><u>Το Project Scope Statement περιλαμβάνει:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Οτιδήποτε πρέπει να γίνει για να παραδοθεί το προϊόν (Product) του Project</p> <p><input type="checkbox"/> B) Τα χαρακτηριστικά του προϊόντος του έργου</p> <p><input type="checkbox"/> C) Ποιος κάνει τι, πότε και με τι χρονική σειρά</p> <p><input type="checkbox"/> D) Το cost και το schedule plan</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το Product Scope</p> |
| 24. | <p><u>Σε ένα έργο σας έχουν αναθέσει να περιγράψετε το αντικείμενο του έργου (scope). Τι θα περιγράφατε πρώτα:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Το project scope</p> <p><input type="checkbox"/> B) Το product scope</p> <p><input type="checkbox"/> C) Το WBS</p> <p><input type="checkbox"/> D) Το κόστος του έργου</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το χρονοδιάγραμμα του έργου</p> |
| 25. | <p><u>Σε τι αναφέρεται το Work Breakdown Structure (WBS);</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Στο οργανόγραμμα των ανθρώπων που δουλεύουν στο έργο</p> <p><input type="checkbox"/> B) Στην ιεραρχική ανάλυση (decomposition) των παραδοτέων του Project</p> <p><input type="checkbox"/> C) Στην ιεραρχική ανάλυση (decomposition) του Project Charter</p> <p><input type="checkbox"/> D) Στο οργανόγραμμα της εταιρείας που εκτελεί το Project</p> <p><input type="checkbox"/> E) Στην ιεραρχική ανάλυση των ανθρώπων που δουλεύουν στο έργο</p> |
| 26. | <p><u>Το Work Breakdown Structure (WBS) στο πρώτο επίπεδο ανάλυσης προτείνεται να υπάρχουν;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Μόνο παραδοτέα (deliverables)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Μόνο φάσεις (phases)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Μόνο υποέργα (sub-projects)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Μόνο πακέτα εργασίας (work packages)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Οποιαδήποτε μίξη όλων των παραπάνω</p> |
| 27. | <p><u>Ποιο από τα παρακάτω διαγράμματα δείχνει τις σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων ενός Project;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Το Gantt Chart</p> <p><input type="checkbox"/> B) Το Network Diagram</p> <p><input type="checkbox"/> C) Το Resource Diagram</p> <p><input type="checkbox"/> D) Το Milestone Chart</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το Monte Carlo Chart</p> |
| 28. | <p><u>Οι τρόποι για να μειώσουμε την διάρκεια ενός Project περιλαμβάνουν όλα τα παρακάτω ΕΚΤΟΣ από ένα:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Fast Tracking</p> <p><input type="checkbox"/> B) Crashing</p> <p><input type="checkbox"/> C) Μείωση πόρων που απασχολούνται στο έργο (5M: Money, Men, Machines, Materials, Methods)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Μείωση φυσικού αντικείμενου (reduce scope)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Μείωση ποιότητας (reduce quality)</p> |
| 29. | <p><u>Όταν κάνουμε εργασίες παράλληλα (fast tracking):</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Αυξάνεται ο χρόνος (schedule)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Μειώνεται το κόστος (cost)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Αυξάνεται το ρίσκο (risk)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Μειώνεται η ποιότητα (quality)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Αυξάνεται το φυσικό αντικείμενο (scope)</p> |
| 30. | <p><u>Ποια μέθοδος εκτίμησης κόστους (Cost Estimation) είναι η πιο ακριβής;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Top Down (Από πάνω προς τα κάτω)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Parametric (παραμετρική)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Expert Judgment (γνώμη ειδικού)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Bottom-Up (από κάτω προς τα πάνω)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Αναλογική (Analogous)</p> |

50 Project Management Self Evaluation Questions based on PMBOK® 4th Edition | Athens, Greece 1st of Sept. 2011

| | |
|-----|--|
| 31. | <p><u>Πότε γίνεται το Cost Budgeting:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Στο τέλος του Planning</p> <p><input type="checkbox"/> B) Στην αρχή του Planning</p> <p><input type="checkbox"/> C) Στο Initiating</p> <p><input type="checkbox"/> D) Δεν απαιτείται εάν γίνει το Cost Estimation</p> <p><input type="checkbox"/> E) Σε όλη την διάρκεια του έργου</p> |
| 32. | <p><u>Ποιο από τα παρακάτω είναι σημαντικό στο quality management:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Να είμαστε reactive</p> <p><input type="checkbox"/> B) Να είμαστε proactive</p> <p><input type="checkbox"/> C) Να αποφασίζουμε με βάση τα προβλήματα ποιότητας που εμφανίζονται</p> <p><input type="checkbox"/> D) Να κάνουμε inspection σε όλα τα παραδοτέα και όχι σε δείγμα των παραδοτέων</p> <p><input type="checkbox"/> E) Να ζητάμε από τον πελάτη να κάνει inspection σε όλα τα παραδοτέα</p> |
| 33. | <p><u>Ποιο Quality Control tool θα επιλέγατε για να εντοπίσετε τις αιτίες που οδήγησαν στην μειωμένη ποιότητα ενός εκτυπωτή;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Το "Pareto Chart"</p> <p><input type="checkbox"/> B) Το "Control Chart"</p> <p><input type="checkbox"/> C) Το "Cause and Effect Diagram"</p> <p><input type="checkbox"/> D) Το "Rule of Seven"</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το Quality Audit</p> |
| 34. | <p><u>Ποιος είναι ο ορισμός της ποιότητας:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) "meeting and exceeding the customer's expectations"</p> <p><input type="checkbox"/> B) "adding extras to make the customer happy"</p> <p><input type="checkbox"/> C) "conformance to requirements and fitness of use"</p> <p><input type="checkbox"/> D) "conformance to management's requirements"</p> <p><input type="checkbox"/> E) "meet functional specs"</p> |
| 35. | <p><u>Ποια είναι η πιο βασική δεξιότητα που πρέπει να έχει ο project manager;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Leadership</p> <p><input type="checkbox"/> B) Team building</p> <p><input type="checkbox"/> C) Communication</p> <p><input type="checkbox"/> D) Motivation</p> <p><input type="checkbox"/> E) Decision making</p> |
| 36. | <p><u>Το Responsibility Assignment Matrix (RAM) ή RACI diagram, περιλαμβάνει:</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Τα άτομα της ομάδας έργου και την κατηγορία της θέσης τους</p> <p><input type="checkbox"/> B) Ποια άτομα εμπλέκονται σε διαφορετικές φάσεις του έργου και τι κάνουν σε κάθε φάση</p> <p><input type="checkbox"/> C) Το οργανόγραμμα της ομάδας έργου (Project Team)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Το οργανόγραμμα της εταιρείας που εκτελεί το Project</p> <p><input type="checkbox"/> E) Στην ιεραρχική ανάλυση των πόρων</p> |
| 37. | <p><u>Τι μέθοδο επίλυσης διαφωνίας (conflict management) χρησιμοποιείται όταν λέμε: «Θα το δούμε αργότερα»!</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Confronting</p> <p><input type="checkbox"/> B) Withdrawing</p> <p><input type="checkbox"/> C) Compromising</p> <p><input type="checkbox"/> D) Forcing</p> <p><input type="checkbox"/> E) Smoothing</p> |
| 38. | <p><u>Τι μέθοδο επίλυσης διαφωνίας (conflict management) χρησιμοποιείται όταν λέμε: «Έτσι θα βάψουμε τον τοίχο»!</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Confronting</p> <p><input type="checkbox"/> B) Withdrawing</p> <p><input type="checkbox"/> C) Compromising</p> <p><input type="checkbox"/> D) Forcing</p> <p><input type="checkbox"/> E) Smoothing</p> |
| 39. | <p><u>Ποια είναι η καλύτερη μέθοδος παρακίνησης ενός μέλους της ομάδας;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Επιβράβευση (recognition)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Καλύτερη αμοιβή (reward)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Άδεια</p> <p><input type="checkbox"/> D) Διακοπές</p> <p><input type="checkbox"/> E) Κανένα από τα παραπάνω</p> |
| 40. | <p><u>Όταν απαιτείται σημαντικότερη αλλαγή φυσικού αντικείμενου, ποιος είναι ο κατάλληλος να την εγκρίνει;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Το Senior Management</p> <p><input type="checkbox"/> B) Ο πελάτης και ο Project Sponsor</p> <p><input type="checkbox"/> C) Ο Project Manager</p> <p><input type="checkbox"/> D) Ο Functional Manager</p> <p><input type="checkbox"/> E) Οι χρήστες του προϊόντος του έργου</p> |

50 Project Management Self Evaluation Questions based on PMBOK® 4th Edition | Athens, Greece 1st of Sept. 2011

| | |
|-----|--|
| 41. | <p><u>Εάν σαν Project Manager είχατε πρόβλημα με την συμπεριφορά ενός Team Member, τι θα κάνατε πρώτα;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Θα επικοινωνούσα γραπτά με τον ίδιο (formal written)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Θα επικοινωνούσα γραπτά με το διευθυντή του (formal written)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Θα μιλούσα προσωπικά στον ίδιο (informal verbal)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Θα επικοινωνούσα γραπτά με τον ίδιο με κοινοποίηση στον διευθυντή του (formal written to both)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Θα έκανα συνάντηση της ομάδας για να συζητήσουμε το θέμα (discuss with the whole team)</p> |
| 42. | <p><u>Όλα τα παρακάτω είναι θόρυβος (noise) στην επικοινωνία ενός έργου ΕΚΤΟΣ από;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Το email κατηγοριοποιήθηκε στον παραλήπτη ως spam (junk email)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Το fax του team member δεν ήταν πολύ καθαρό στον παραλήπτη</p> <p><input type="checkbox"/> C) Η παρουσίαση που έγινε σε PowerPoint στάλθηκε από τον project manager με email</p> <p><input type="checkbox"/> D) Η γραπτή επιστολή που στάλθηκε στον sponsor με ταχυδρομείο καθυστέρησε</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το web site όπου αναρτήθηκαν τα οικονομικά του έργου δεν λειτουργούσε για 10 λεπτά</p> |
| 43. | <p><u>Ποιά είναι τα άτομα που εντοπίζουν risks σε ένα Project;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Οι Stakeholders</p> <p><input type="checkbox"/> B) Ο Project Manager</p> <p><input type="checkbox"/> C) Το Project Team</p> <p><input type="checkbox"/> D) Ο Functional Manager</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το Project Management Team</p> |
| 44. | <p><u>Εάν ένα γεγονός έχει probability 70% να συμβεί, με επίπτωση 5 (impact), ποιο είναι το Exposure αυτού του γεγονότος;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) 0.7</p> <p><input type="checkbox"/> B) 70%</p> <p><input type="checkbox"/> C) 3.5</p> <p><input type="checkbox"/> D) 5</p> <p><input type="checkbox"/> E) 35</p> |
| 45. | <p><u>Ένα γεγονός έχει 50% probability για 10.000€ κέρδος και 50% probability για 10.000€ ζημιά, ποιο είναι το risk exposure;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) 10.000€</p> <p><input type="checkbox"/> B) -5.000€</p> <p><input type="checkbox"/> C) 20.000€</p> <p><input type="checkbox"/> D) 0€</p> <p><input type="checkbox"/> E) 5.000€</p> |
| 46. | <p><u>Τι θα κάνατε όταν ο προμηθευτής σας καθυστερούσε για πέμπτη φορά;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Θα τον αντικαθιστούσα</p> <p><input type="checkbox"/> B) Θα έκανα συνάντηση με την ομάδα για εναλλακτικές λύσεις</p> <p><input type="checkbox"/> C) Θα τον καλούσα στο τηλέφωνο</p> <p><input type="checkbox"/> D) Θα ζητούσα την άποψη της Διοίκησης της εταιρείας μου</p> <p><input type="checkbox"/> E) Τίποτε. Θα περίμενα να παραδώσει τα παραδοτέα έστω και καθυστερημένα</p> |
| 47. | <p><u>Ποιος κυρίως εγκρίνει ή απορρίπτει αλλαγές σε ένα έργο;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Ο Project Manager</p> <p><input type="checkbox"/> B) Η ομάδα διοίκησης έργου</p> <p><input type="checkbox"/> C) Οι Functional Managers</p> <p><input type="checkbox"/> D) Το Change Control Board (CCB)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Ο πελάτης</p> |
| 48. | <p><u>Σαν αγοραστής, αν γνωρίζεται επακριβώς το τι θα γίνει σε ένα έργο, τι contract θα χρησιμοποιήσετε;</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Time & Material (TM)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Fixed Price (FP)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Cost Reimbursable (CR)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Purchase Order (PO)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Δεν υπάρχει διαφορά</p> |
| 49. | <p><u>Σε Fixed Price contract, ποιος έχει το μεγαλύτερο ρίσκο (Cost Risk);</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Ο αγοραστής (the buyer)</p> <p><input type="checkbox"/> B) Και οι δύο το ίδιο (both the seller and the buyer)</p> <p><input type="checkbox"/> C) Ο πωλητής (the seller)</p> <p><input type="checkbox"/> D) Οι stakeholders</p> <p><input type="checkbox"/> E) Κανείς από τους παραπάνω</p> |
| 50. | <p><u>Ποιοι δημιουργούν τα Lessons Learned σε κάθε έργο (έγγραφο για το τι μάθαμε από το έργο);</u></p> <p><input type="checkbox"/> A) Ο Project Manager</p> <p><input type="checkbox"/> B) Η ομάδα διοίκησης έργου</p> <p><input type="checkbox"/> C) Οι Functional Managers</p> <p><input type="checkbox"/> D) Οι εμπλεκόμενοι στο έργο (τα ενδιαφερόμενα μέρη)</p> <p><input type="checkbox"/> E) Το Management Team</p> |